



## چهاردهمین المپیاد علمی دانشجویان علوم پزشکی

خط کارآفرینی در سرداشکاری هزاره سوم

چارچوب تدوین طرح تجاری (Business Plan)

### عنوان طرح:

ارائه دهنده کان طرح

## مشخصات طرح و ارائه دهنده

نام طرح یا مخصوصاً:

نام ارائه دهنده:

مکان اجرای طرح:

میزان استغلال:

میزان سرمایه موردنیاز:

زمانبندی اجرا:

اعلام محترمانه بودن

## فهرست

**خلاصه اجرایی:**

### **تشریح ایده ، محصول و یا خدمت**

مقدمه.....

### **چشم انداز**

### **اهداف**

کوتاه مدت:.....

میان مدت:.....

دراز مدت:.....

**بیانیه ماموریت:**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**شرح کسب و کار:**

**تاریخچه کسب و کار**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**نوع کسب و کار**

**محصول یا خدمت چیست**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

#### چرا مردم از آن استفاده میکنند

محل اجرا

تجزیه و تحلیل محیط کسب و کار

**تحلیل شرایط کلان کسب و کار (اقتصاد، فرهنگ، سیاست، تغییرات جمعیتی و قوانین، تعریفه)**

## تحليل شرایط خرد کسب و کار (عرضه و تقاضا)

## SWOT

| فهرست ضعف ها (W) | فهرست قوتها (S) | عوامل داخلي<br>عوامل محظوظي |
|------------------|-----------------|-----------------------------|
| ناحیه ۳<br>(WO)  | ناحیه ۱<br>(SO) | فهرست فرصتها (O)            |
| ناحیه ۴<br>(WT)  | ناحیه ۲<br>(ST) | فهرست تهدیدها (T)           |

ماتریس تجزیه و تحلیل SWOT

## پیش زمینه صنعت

پیش زمینه صنعت (سیر تحویل، موافق، استاندارها، پیچیدگی های فنی)

## تجزیه و تحلیل بازار و رقبا

تجزیه و تحلیل بازار:

اندازه بازار و تخمین نرخ رشد بازار

بررسی ساختار بازار نوع بازار

بررسی واردات و صادرات

بررسی قیمت ها در بازار

بررسی تقاضای موجود و آتی بازار

**رقبا:**

**مزیت رقابتی شما**(تمایز).

مطلوبیت برای مشتری چیست و چرا آنرا می خرد:

**رقبا:(مستقیم و احتمالی)**

**اطلاعات مالی گذشته:**

**موانع ورود:**

## **طرح بازاریابی**

**بازاریابی**

بازار هدف

(FOUR Ps

محصول

price قیمت گذاری

شیوه فروش و کانال های توزیع place

خدمات(ترفیع) promotion (خدمات پس از فروش - ترفیع فروش - شیوه فروش - تبلیغات )

(روابط عمومی ، تبلیغات شبکه ای ، واحد ارتباط با مشتری)

## طرح عملیاتی

### زمانبندی و مراحل اجرای طرح:

ترسیم زنجیره تامین:

مواد اولیه را جزء به جزء مشخص کنیم از کجا تهیه کنیم

### خلاصه مدیریت واستقرار:

(اعضا، سهامداران، تیم کاری موقعیت مکانی)

برآورده زمین مورد نیاز: .....

فناوری مورد نیاز.....

برآورده نیروی انسانی مورد نیاز:.....

**برنامه استقرار:**

**سرمایه لازم:**

سرمایه گذاری ثابت (هزینه زمین، ساختمان، ماشین آلات، تجهیزات، انشعابات و...)

سرمایه در گردش (پیش بینی هزینه های مواد اولیه، حقوق و سایر هزینه های ۴ ماهه)

**رویه های قانونی: (مجوز های مورد نیاز)**

**طرح مالی:**

**برنامه های مالی:**

**تامین مالی:** مشخص کردن میزان آورده، سهامداران و تسهیلات و روش های تامین مالی

**محاسبه نقطه سر به سر:**

**هزینه های ثابت**

$$= \text{نقطه سر به سر} \div$$

**حاشیه فروش**

قیمت تمام شده

جمع هزینه های تولید سالیانه = قیمت تمام شده واحد محصول

تعداد تولید سالیانه

## صورت سود و زیان ویژه (سالانه)

جمع هزینه های تولید - فروش کل = سود و زیان ویژه

### هزینه های تولید سالانه:

| شرح  | مبلغ (هزار ریال) |
|--|------------------|
| هزینه مواد اولیه و بسته بندی   |                  |
| هزینه حقوق و دستمزد  |                  |
| هزینه انرژی (آب، برق و سوخت)   |                  |
| هزینه تعمیرات و نگهداری  |                  |
| هزینه پیش بینی نشده تولید (۵ درصد ارقام بالا)                              |                  |
| هزینه اداری و فروش (یک درصد رقم بالا)                                      |                  |
| هزینه تسهیلات مالی (۵ درصد مقدار وام سرمایه ثابت)                          |                  |
| هزینه بیمه کارخانه (۲ هزار سرمایه ثابت)                                    |                  |
| هزینه استهلاک  |                  |
| هزینه استهلاک قبل از بهره برداری (۲۰ درصد هزینه های قبل از بهره<br>برداری) |                  |
| جمع کل   |                  |

## صورت جریانات نقدی:

| سه ماهه سوم | سه ماهه دوم | سه ماهه اول |   |
|-------------|-------------|-------------|---|
|             |             | -           | ورودی<br>مانده اول ماه<br>فروش (۵۰٪)<br>درصد اعتباری)<br>سرمایه شخصی<br>وام (%)<br>وصول حسابهای<br>دریافتی  |
|             |             |             | جمع   |
| جمع         | -           | -           | خروجی<br>پیش پرداخت<br>خرید زمین<br>ساختمان<br>خرید ماشین آلات<br>خرید مداد اولیه<br>هزینه های بسته<br>بندی<br>هزینه های پرسنلی<br>هزینه آب و برق و<br>گاز<br>اقساط زمین<br>اقساط وام<br>جمع هزینه های<br>متعرفه<br>جمع<br>مانده آخر دوره |
| -           | -           | -           |   |
| -           | -           | -           |   |
| -           | -           | -           |   |
| -           | -           | -           |   |

## تراز نامه آزمایشی:

| بدھی ها          | دارایی                   |
|------------------|--------------------------|
| حقوق صاحبان سهام | ماشین آلات               |
| مانده بدهی ها    | زمین                     |
| مالیات           | ساختمان سوله             |
| وام              | خودرو                    |
| سود              | موجودی مواد اولیه        |
|                  | موجودی کالا              |
|                  | موجودی نقدی              |
|                  | حسابهای دریافتی یا اوراق |
| =                | =                        |
|                  | جمع                      |

بازده سرمایه گذاری (ROI):

$$100 * \frac{\text{بازده سرمایه}}{\text{مجموع سرمایه گذاری - سود خالص عملیاتی}}$$

ضمامات و موارد مهم